



Verksamhetsplan 2025

Viarps Kör- och ridklubb är en ideell förening som är ansluten till Svenska Ridsportförbundet (SvRF), och därigenom ansluten till Sveriges Riksidrottsförbund (RF). Föreningen är en sammanslutning av för ridsporten intresserade med ändamål att bland annat främja ridningen på sätt som anges i SvRFs stadgar, med särskild målsättning att erbjuda häst- och ridsportutbildning för alla åldrar och kunskapsnivåer.

Verksamhetsidén ovan bestämmer föreningens inriktning. 2023 antogs en ny vision för föreningen: **Viarps Kör- och Ridklubb – En hästlängd före.** Utifrån visionen strävar föreningen efter att ligga i framkant vad gäller:

- Hästvälfärd med hästens behov i centrum.
- Utbildning av häst och människa.
- Tävling för alla.
- Ungdomsverksamhet där alla är inkluderade.
- Hållbarhet för människa, häst och omvärld.

Styrelsen arbetar i enlighet med verksamhetsidén och med fokus på att utveckla föreningen mot dess vision. Allt arbete genomsyras av föreningens värdegrund vilken presenteras på sidan 6. Inför verksamhetsåret 2025 har styrelsen genomfört dels en analys av föreningens ekonomi och behov, dels en omvärldsanalys utifrån faktorer som påverkar föreningen. Föreningens likviditet behöver stabiliseras. De senaste åren har kostnaderna för ridskolor ökat med över 20 procent, enligt en artikel i Svensk Ridsport. Kostnadsökningarna kan relateras till ökade utgifter för veterinärer, hovslagare, foder och ströunderlag. Särskilt utsatta är ridskolor som äger sin egen anläggning, vilket Viarps kör- och ridklubb gör. Det innebär att ökade elpriser, höjda räntor och ökade underhållskostnader bidrar till högre ekonomiska utgifter för föreningen. Utöver det har priset på hästar ökat med 50 procent.

Styrelsens fokus under 2025 kommer således att vara att stärka föreningens likviditet. I en förening inom ridsporten är utgifterna till stor del fasta. Det medför att föreningen behöver arbeta för att öka inkomsterna för att förbättra sin likviditet. Det övergripande målet i verksamhetsplan 2025 är att:

- säkra en stabil ekonomi för föreningen.

Det övergripande målet för styrelsen 2025 genomsyrar fokus och aktiviteter för respektive kommitté (se tabell).


Tabell: Fokus, aktiviteter och ansvarig funktion

Fokus för 2025	Aktiviteter 2025	Ansvarig funktion
Säkra tillgången på välutbildade hästar som passar verksamhetens behov	<ul style="list-style-type: none"> • Vidareutveckla föreningens hästplan • Identifiera hästar utifrån ridskolans utbud • Vidareutbilda ridskolans hästar 	Ridskolan
Hästvelfärd	<ul style="list-style-type: none"> • Bevaka debatten kring hästens välfärd 	Ridskolan
Bibehålla och öka ridskolans elevantal (Mål: 450 uppsittningar per vecka)	<ul style="list-style-type: none"> • Möta förändrad demografi med färre barn genom att arbeta med kommunikation och marknadsföring kring aktiviteter och grupper • Göra och kommunicera kring målbilder per termin • Utveckla arbetet med uppföljning av avgångsenkät • Synliggöra kompetensnivåer för de olika grupperna. 	Ridskolan
Säkra en stabil ekonomi för föreningen	<ul style="list-style-type: none"> • Vidareutveckla arbetet med föreningens likviditet • Utöka antalet verktyg för finansiell styrning • Säkerställa ridskolans hästbudget 	Styrelsen
Säkra ekonomiska förutsättningar för att uppföra utbildningshus med omklädningsmöjligheter	<ul style="list-style-type: none"> • Söka bidrag • Föra dialog med kommunen • Identifiera andra ekonomiska möjligheter till finansiering • Arbeta med crowdfunding 	Styrelsen
Säkra långsiktighet för anläggningen	<ul style="list-style-type: none"> • Besluta om ny underhållsplan/ anläggningsutveckling och kopplat till finansiell plan • Arbeta för att öka driftsbidrag från kommunen. 	Styrelsen
Underhålla anläggningen	<ul style="list-style-type: none"> • Ta fram underhållsplan innefattande bland annat tillgång till vatten • Ridhusens belysning 	Bygg- och anläggningskommittén



Initiera byggnation av utbildningshuset	<ul style="list-style-type: none"> • Ta fram underlag för byggnation • Skriva fram ansökningar 	Bygg- och anläggningskommittén
Säkerställa föreningens arbete med hållbarhet	<ul style="list-style-type: none"> • Löpande följa utvecklingen inom hästhållning • Definiera uppdraget inom vår förening • Identifiera insatser för 2025 	Hållbarhetskommittén
Säkra cafeterians verksamhet	<ul style="list-style-type: none"> • Öka antalet engagerade i cafeteriakommittén • Se över cafeterians utbud 	Cafeteriakommittén
Säkerställa tydlig kommunikation om föreningens verksamhet och fungerande kommunikationskanaler	<ul style="list-style-type: none"> • Ta fram en plan för kommunikering föreningens 4V • Arbeta med personalgruppen med kommunikationsmaterial kopplat till våra erbjudande • Fånga upp föräldrar som kan etableras i andra kommittéarbeten • Sammanlänka föreningens kommunikationskanaler • Vidareutveckla föreningens hemsida 	Kommunikationskommittén
Vidareutveckla och behålla kompetenta medarbetare	<ul style="list-style-type: none"> • Strategiskt arbeta för att behålla personal • Ta fram utbildningsplan för att certifiera ridlärare • Engagera medarbetare i ridskolans utveckling • Följa upp organisationsförändringar 	Personalkommittén
Tydliggöra privatryttarverksamheten i föreningen	<ul style="list-style-type: none"> • Öka antalet engagerade i kommittén • Se över erbjudanden riktade till privatryttare 	Privatryttarkommittén
Säkra en stabil och betydande inkomstkälla via sponsring	<ul style="list-style-type: none"> • Fortsätta arbetet med sponsorpaketerna • Arbeta för att öka antalet sponsorer 	Sponsringskommittén
Stärka föreningens klubb tävlingskommitté	<ul style="list-style-type: none"> • Öka antalet engagerade i kommittén 	Klubb tävlingskommittén
Vidareutveckla tävlingsverksamheten	<ul style="list-style-type: none"> • Öka antalet engagerade i kommittén 	Tävlingskommittén



	<ul style="list-style-type: none"> • Synliggöra och väcka intresse för tävlingsverksamheten • Vidareutveckla arbetet med ekonomiska kalkyler för olika typer av tävlingar 	
Säkerställa sammanhållningen inom US	<ul style="list-style-type: none"> • Utveckla US fyra grupper • Utveckla nya idéer och aktiviteter 	Ungdomssektionen

Föreningens kommittéer

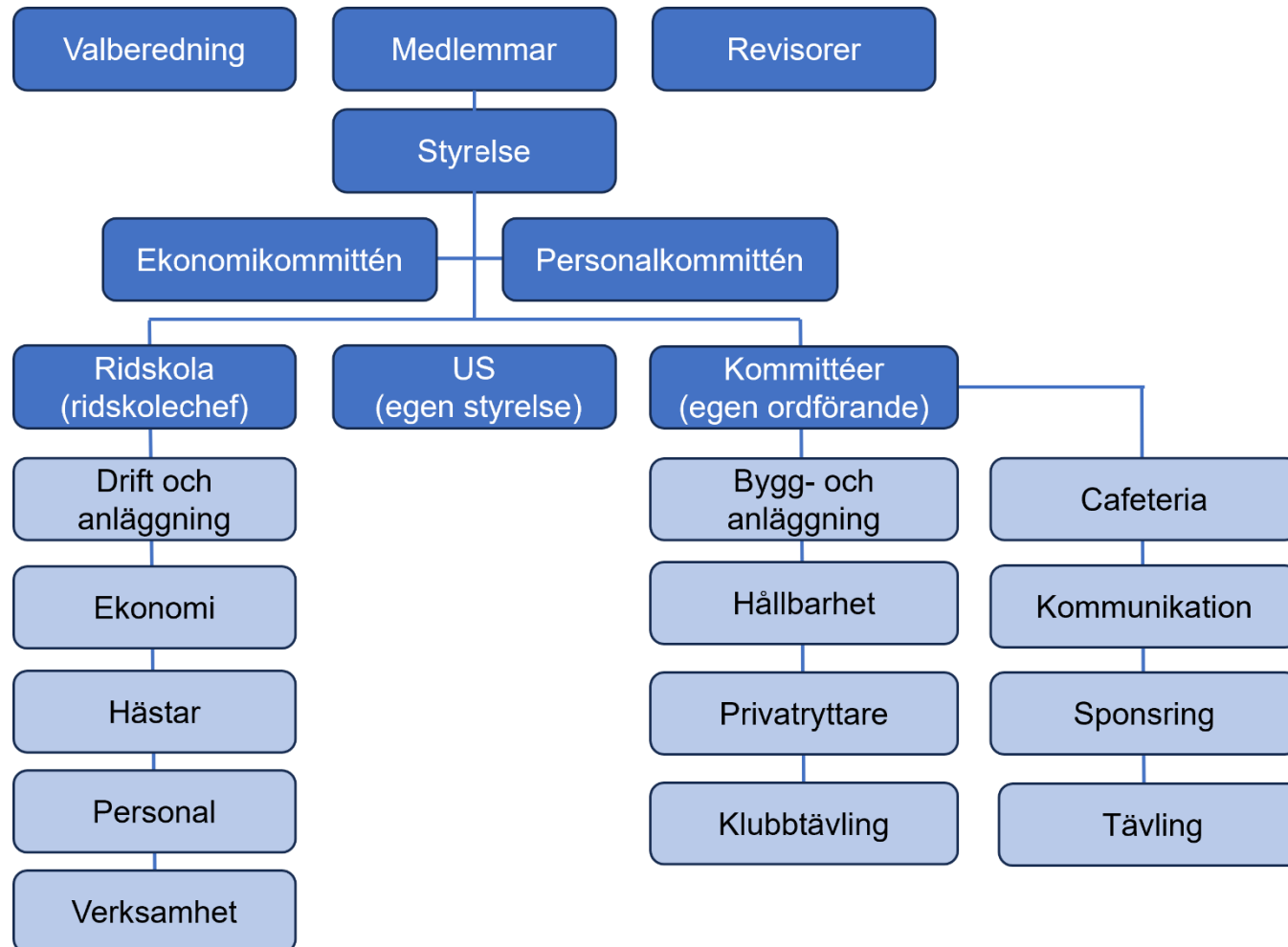
Styrelsens arbete sker mellan styrelsemötena i föreningens kommittéer. Kommittéerna bereder ärenden inför styrelsemöten och genomför aktiviteter i linje med respektive kommittés uppdrag. Det finns i dagsläget tio kommittéer.

Två av kommittéerna arbetar med att säkerställa styrelsens uppdrag enligt lagar och myndighetskrav. Ekonomikommitténs uppdrag är att tillvarata Viarps ekonomiska intressen. Kommittén är ansvarig för uppföljning av föreningens ekonomi och för att ekonomin sköts enligt god redovisningssed. Kommittén har ett finansiellt ansvar för föreningens finansiering och likviditet. Personalkommittén säkerställer styrelsens arbetsgivaransvar och arbetar med att utveckla Viarps kör- och ridklubb som arbetsplats. Dessa båda kommittéer bemannas av styrelsens ledamöter.

Övriga åtta kommittéer bemannas av styrelseledamöter, personal och medlemmar i föreningen. Dessa kommittéer har uppdrag som förändras utifrån föreningens behov. Kommittéerna presenteras på Viarps kör- och ridklubbs hemsida. I organisationsskissen på sidan 5 listas samtliga kommittéer.



Organisationskiss





Viarps kör- och ridklubbs värdegrund: Viarpsandan

I styrelsens arbete med verksamhetsplan 2025 kommer de fem värdeorden i Viarpsandan att beaktas i alla aktiviteter. Innebörden i värdeorden ska genomsyra styrelsens arbete.

Gemenskap

- Vi sprider glädje och delar vår gemensamma kärlek till hästarna.
- Vi är välkomnande och inkluderande.
- Vi värnar om varandra och skapar förutsättningar för alla att bli delaktiga i ett sammanhang.
-

Omtanke

- Vi visar omtanke genom att lyssna på djurens, naturens och människans behov.
- Vi har ett gott bemötande och är goda förebilder.
- Vi hjälps åt att skapa det goda värdskapet i en miljö alla känner sig välkomna, sedda och uppskattade.

Öppenhet

- Vi är prestigelösa och välkomnar initiativ och frågor från våra medlemmar.
- Vi tillgängliggör information och är tydliga i vår kommunikation.

Kompetens

- Vi har kunskap, vilja och förmåga att leda och utveckla föreningen.
- Vi har välutbildad personal som med sin kunskap och erfarenhet bidrar till ryttarutveckling.
- Vi delar med oss av vårt kunnande och vidareutvecklar tillsammans hela föreningens förmåga och kompetens.

Kvalitet

- Vi har utbildade och välmående ridskolehästar som trivs i en bra och säker miljö.
- Vi har en kompetent och engagerad styrelse och personal som tillsammans skapar en god föreningsanda och nöjda medlemmar.
- Vi arbetar aktivt med att utveckla vår verksamhet i samklang med svenska ridsportförbundets strategi.
- Vi är i ständig rörelse, i linje med forskningsrön och studier inom utbildning och hållbar hästhållning.